

國立體育大學修訂103-106學年度中  
程校務發展計畫說明簡報

校發會

執行秘書余坤樹

103年9月

# 壹、編訂說明

- ❖ 本校自76年創校以來即編訂有學校的校務發展計畫。
- ❖ 每四年為一期依據編定之計畫作為學校校務發展之主要藍圖。
- ❖ 為配合國家體育政策發展、社會環境變遷與本校校務發展轉型之需，重新擬定本校103-106學年度中程校務發展計畫書。

## 貳、99-102學年度中程計畫完成事項

- ❖ 一、落實組織再造:整合教學與行政單位組織人力，增加職員與工友升遷管道減緩教師兼任行政職務負擔，以助於發揮教學與研究能量
- ❖ 二、輔導學生學習與職涯發展:增設自學教室與資源教室，改善學生住宿環境增加國際交換學生員額、補助並輔導學生海外學習，擴大國際視野。
- ❖ 三、協助教師專業成長:增加教師評鑑配分彈性，鼓勵在職進修，提供教學助理(TA)。

- ❖ 四、進用專任運動教練：負責競技專長學生之選才、訓練、競賽與輔導；並建立教練進用與在職進修審議。
- ❖ 五、營造綠色校園推廣運動健康生活：力行節能減碳，維持園區安全與服務品質；充分發揮園區公共效益。
- ❖ 六、啟用圖書館與體育博物館：建構體育高等教育完整基礎，提升教學與研究品質；啟動珍貴文物典藏與展示，促進體育人文與歷史之教學與研究。

- 七、啟用國際認證田徑場：除平時教學與訓練活動外，將與政府、體育運動協會合作，舉辦正式高水準競賽。
- 八、引進知名連鎖便利商店：7-11企業進駐圖書大樓1樓生態池畔，提供周延便利的服務，補強校園生活機能，方便師生及園區使用人
- 九、增加產學合作帶動教學質量：促進教師研發成果與技術應用移轉，展現研究發展績效。
- 十、教師教學研究服務與學生校友表現傑出：在運動產業、職業棒球、體育行政、學校體育、社會體育等領域經常可以看到校友亮眼的表現。

# 參、本校103-106學年度中程校務 發展計畫擬定重點

- ❖ 一、學校定位「以運動與競技與健康休閒  
❖ 專業導向之教學實務型體育大學」。
- ❖ 二、使本校辦學績效成為名列「亞洲頂尖  
❖ 、世界一流」之體育高等學府為願景  
❖ 與目標。

# 五、103-106年校務發展中程計畫架構（草案）

總目標	發展方向	發展策略	負責單位
體育教育重鎮	確保教學卓越創新典範	專業力—課程改造 專業力計畫包含「分流整合」、「持續改革」、「產業連結」、「專業增值」4項子計畫，內含9個細項計畫	教務處、各院系所
		教學力—教學精進 教學力計畫包含「制度強化」、「知能成長」、「教學增值」3項子計畫，內含9個細項計畫	教務處、各院系所
		學習力—學生品保 學習力計畫包含「學習指引」、「學習支援」、「能力養成」、「服務學習」4項子計畫，內含13個細項計畫	教務處、各院系所
		國際力—國際校園 國際力計畫包含「創新視野」、「增值競爭」2項子計畫，內含6個細項計畫	教務處、各院系所
		就業力—多元整備 就業力計畫包含「特色培育」、「職涯增值」、「校友品牌」3項子計畫，內含10個細項計畫	教務處、各院系所
		與中小學建立夥伴關係	各院系所
		精進教務計畫	(一)活潑招生策略 (二)改進修業制度
	發揮體育博物館多元功能	體育博物數位化計畫	體育博物館
		體育博物館中程計畫(與體育署合辦)	體育博物館

國際競技 殿堂	強化運動人 才培育	教育部北部訓練 基地計畫	競技學院
		原住民優秀運動 人才培育計畫	推廣中心
		桃竹區域運動科 學輔導計畫	競技學院
	協助籌辦國 際正式運動 賽會	各級學校拔河中 程計畫	體推系
		協辦2015亞太聽 障運動會(桃園)	體育處
		協辦2017世界大 學運動會(台北)	體育處
	改善競技訓 練環境	兩館一村基地綠 美化(104年計畫)	總務處
		重建二館一村計 畫(104-112年計 畫)	總務處



運動健康園區	落實綠色大學體育園區	體大五路環狀道路（103年計畫）	總務處
		體大四路風雨走廊（103年計畫）	總務處
		園區節能減碳中程計畫	總務處
		中正體育圈管理計畫	總務處
	成立運動健康休閒團隊	校園夏令營冬令營 寒暑假體育育樂營 推動樂齡大學	推廣中心 各學院系所
	創立休閒育樂與教育訓練兼具之營運方式	1. 結合本校運動場館提供優質住宿環境 2. 提供教學、實習研究、學術交流、會議參訪人員住宿	推廣中心 樸園教育訓練中心
	經營管理國民運動中心	配合教育部國民運動中心設置政策辦理	體育處
社區服務團隊		學務處	
提升行政效能		組織調整機制之建立	人事室
		學生住宿品質改善計畫	學務處
		校務財務規劃	校務基金管理委員會
		校務自我評鑑計畫(教學與行政單位)	秘書室

## 六、經費需求概估

單位：萬元

經費需求	103年	104年	105年	106年
教務處		4,158	4,288	
學務處	310	1,055	1,785	1,125
總務處	5,010	1,800	3,000	3,000
資訊中心	1,300	800	800	800
其他		1,000	1,000	1,000
合計	<b>6,620</b>	<b>8,813</b>	<b>10,873</b>	<b>5,925</b>

## 七、結語

- ❖ 中程校務發展計畫編訂係以架構方式呈現，各單位為配合中程計畫之發展策略及行動方案，由各單位另行提出103-106分年計畫，以附表方式呈現於後，另就計畫執行成果於每年第2學期召開之校發會提出報告
- ❖ 執行計畫具有彈性，以配合需修正無法執行或新增項目之需要。
- ❖ 落實檢核與追蹤考核機制。
- ❖ 有關經費需求係屬於預估，每年之經費編列仍需依本校預算編列程序與規模辦理。