

再造與升級

-- 給國體大全體教職員工生與校友的一封信

高俊雄 校長 2011 年 7 月 31 日

敬愛的國體大全體教職員工生與校友，大家午安、大家好！

今天是 99 學年度最後一天，也是俊雄 接任校長主持校務滿週年，首先，要衷心感謝大家額外付出心力、共同推動校務。特別是 98 年 8 月 1 日起學校改名國立體育大學，政府與社會團體、企業、校友們，都有很高的期待。因此全校教職員工生必須以更高的視野(higher vision)、更快的腳步(faster action)、更強的企圖(stronger ambition)，透過校務全面再造、確保品質、持續改善，實現卓越的目標，展現學校改大與校務升級，名符其實。

一年多來，我們秉持設校理念與宗旨，配合國家政策、連結社會發展，群策群力、凝聚共識，以【**成為運動競技與健康休閒領域之標竿，晉身世界一流之大學**】為願景，採取三合一(註 1)、三進化(註 2)與卓越化的策略，培育具備 ELITE 特質(註 3)的學生為目標。俊雄 將秉持以下四點原則與重點，繼續全力以赴：

1. 基於公益、誠信與雙贏，與主管、同仁、同學、校友、利害關係人等，建立共生、互信、互助的善性互動關係。
2. 對外行銷國立體育大學，爭取認同與支持，引進政府、社會與國際資源。
3. 在校內與主管、同仁、同學們，身體力行，形塑卓越、健康、永續的校園文化，強化優點、改善弱點，確保校務品質與學校競爭力。
4. 參與國內外公共事務，掌握機會、面對威脅，引導學校趨吉避凶、因勢利導，發揮學校優勢、營造成功機會。

展望未來，國立體育大學的發展充滿許多機會，也面臨無可迴避的威脅與不確定性。我們必須堅持追求卓越、邁向願景的信念，積極為成功找方法，轉化威脅成為再成長的動力。一方面善用優勢、掌握機會，成為最佳實務典範；一方面針對弱點、持續改善，發展新特色、創造新價值。俊雄 再次感謝各位對學校的付出與貢獻，讓我們一步一腳印、務實、前瞻，打造 National Taiwan Sport University 成為國際亮點與台灣之光的搖籃。

敬祝 闔家平安、暑假樂活！

並祝 雅妮今晚英國公開賽後來居上，衛冕成功！

註 1. 三合一：結合高等教育學術、競技科研基地、奧林匹克校園，三位一體。

註 2. 三進化：從台灣第一進化為國際知名、個人領先進化為領域領導、領域競爭進化為跨域合作。

註 3. ELITE 特質：卓越(Excellence)的教學與研究、愛(Love)與關懷、國際視野(International)、競技頂尖(Top)、領導效能(Effectiveness)。